

## Doelstelling

Huruma MEVA richt zich op:

- Primaire levensbehoeften
- Medische verzorging
- Educatie

## Visie

Kinderen die honger lijden, zonder onderdak, niet naar school kunnen en geen medische zorg ontvangen. Van de welvaart waarin wij in Nederland leven, delen we vanuit onze christelijke opdracht om anderen lief te hebben en te helpen. Daarin willen we het voorbeeld van Jezus volgen. Dit doen wij met mensen die betrokken zijn bij het werk van de stichting en van wie het hart uitgaat naar de 'verre naasten'.

Huruma MEVA werkt vanuit het principe dat projecten lokaal worden opgezet en vanuit Nederland of door bezoeken ter plaatse worden ondersteund, gemonitord of aangestuurd. De mensen in het land zelf zijn de dragers van projecten: dat helpt om projecten op langere termijn te laten slagen en kinderen niet incidenteel maar structureel te helpen. Vanuit deze gedachte sluiten we aan bij of werken we samen met bestaande projecten/organisaties (Afrikaanse of buitenlandse hulpverleningsorganisaties en stichtingen). Huruma MEVA maakt zoveel mogelijk gebruik van bestaande faciliteiten en probeert de aanschaf van benodigde materialen in de betreffende landen te kopen om zo de plaatselijke economie te ondersteunen. Belangrijk aspect hierbij is dat corruptie wordt tegengegaan en medewerkers van Huruma MEVA betrokken zijn. Er worden duidelijke afspraken gemaakt, er zijn regelmatig (financiële) controles en verantwoordelijke medewerkers rapporteren regelmatig over de voortgang van de projecten. De rol van Huruma MEVA is daarbij adviserend, sturend, controlerend en faciliterend en in mindere mate uitvoerend.

Huruma MEVA gelooft in het principe dat kinderen het beste kunnen opgroeien bij (een) familie(lid). Dit is zowel voor hun psychologische ontwikkeling als sociale vaardigheden belangrijk. Soms zijn er belemmeringen waardoor het wonen bij familie niet mogelijk is. Dan wordt er gezocht naar de beste alternatieven om kinderen toch een 'thuis' te bieden.

Huruma MEVA is ervan overtuigd dat kinderen in Afrika hun kansen op een betere toekomst vergroten door het volgen van onderwijs. Onderwijs vergroot de kans op een baan en daardoor inkomsten om in het dagelijks onderhoud te voorzien.

Huruma MEVA gelooft dat het beter is om de kinderen in Afrika 'een net te geven en ze te leren vissen, dan om hen vis te geven'.

Huruma MEVA ondersteunt kinderen tot en met het afronden van de middelbare school en/of tot de leeftijd fase dat ze gaan werken en zelfstandig in hun onderhoud kunnen voorzien.

Huruma MEVA wil vanuit christelijke waarden werken en de kinderen leren om vanuit die waarden te leven.

Om deze doelstelling te realiseren verricht Huruma MEVA verschillende activiteiten. Achtereenvolgens zijn dat:

1. Projecten
2. Fondsenwerving
3. PR en communicatie
4. Eigen organisatie

## **1. Projecten**

Huruma MEVA voert projecten uit in Kenia. Ook projecten in andere landen in Afrika kunnen worden gesteund.

De projecten zijn vooral gericht op de genoemde doelstellingen:

- Primaire levensbehoeften
- Medische verzorging
- Educatie

Projecten die niet aan deze doelstellingen voldoen, kunnen na goedkeuring van het bestuur worden gesteund.

Projecten voldoen aan de door de stichting gestelde kwaliteitseisen en de visie van Huruma MEVA. De projecten hebben een start en een einde. Als het project is afgerond, zijn projectdoelstellingen gerealiseerd. Huruma MEVA maakt gebruik van projectaanvraagformulieren die reeds bij aanvang van het project duidelijk maken wat het project inhoudt. In de projecten wordt samengewerkt met andere organisaties en met mensen ter plekke.

Bij aanvang van het project is duidelijk op welke wijze fondsen voor het project beschikbaar zijn en op welke wijze er PR en communicatie voor het project wordt gevoerd. Een continue afstemming tussen fondsenwerving en PR/communicatie is daarom nodig.

We streven naar groei van Huruma MEVA. Een verdubbeling van de in te zetten middelen aan het eind van deze planperiode is een grote wens.

Jaarlijks stelt het bestuur een overkoepelend projectenoverzicht op waarin lopende projecten zijn opgenomen en waarin projecten die dat komende jaar zullen worden gestart worden vermeld. De projectspecifieke zaken worden in de projectplannen beschreven. Er wordt een koppeling gemaakt tussen dit overzicht en het communicatieplan en het fondsenwervingsplan.

## **2. Fondsenwerving**

Huruma MEVA werft fondsen om daarmee middelen te verkrijgen om de benodigde hulp te bieden en om de eigen organisatie in stand te houden. De kosten voor instandhouding van de organisatie

worden zo laag mogelijk gehouden. Het streven is deze kosten niet hoger dan 10 % van de ontvangen gelden te laten zijn.

Bij de fondswerving worden drie sporen gevolgd.

**Structurele sponsoring:** voor financiële adoptie van kinderen wordt actief naar vaste sponsors gezocht; daarbij is er een mogelijkheid tot directe betrokkenheid tussen kind(eren) en sponsor op zodanige manier dat gelijkheid van behandeling tussen kinderen gegarandeerd wordt. De sponsor bindt zich aan een vaste (maand)bijdrage ter compensatie van de vaste lasten die rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan het kind. (de groep kinderen)

**Incidentele sponsoring:** om specifieke projecten of middelen voor een project te financieren worden gerichte inzamelacties gevoerd ter bekostiging van het specifieke project. Eenmalige donaties die gekoppeld zijn aan een specifiek project vallen ook binnen deze categorie.

**Algemene sponsoring:** sponsorinkomsten die niet direct tot een specifiek kind of project te herleiden zijn maar algemeen van aard zijn. Denk hierbij aan inkomsten via activiteiten zoals markten, inzameling van cartridges en mobiele telefoons etc. Hieronder vallen ook donaties of giften die de stichting ontvangt en die niet gekoppeld zijn aan een project.

De middelen die Huruma MEVA ontvangt en die niet voor een kind of project zijn bestemd, worden door het bestuur zoveel mogelijk bestemd ter besteding aan de doelstelling. Het resterende, vrij besteedbare vermogen, van de stichting is daarom niet groter dan nodig is om de continuïteit van lopende projecten te waarborgen en is bij voorkeur niet minder dan de kosten die in het volgende boekjaar aan projecten worden uitgegeven.

De stichting heeft kennis van de laatste inzichten op het gebied van fondsenwerving en past die toe. In het fondswervingsplan wordt beschreven welke doelen gerealiseerd zullen worden en welke activiteiten in dat jaar zullen worden uitgevoerd.

### 3. PR en communicatie

De PR en communicatie die Huruma MEVA onderneemt hebben tot doel om bekendheid aan de organisatie te geven, fondsen te werven en verantwoording af te leggen over de besteding van de middelen en de effectiviteit van de geleverde steun.

Hiermee wil Huruma MEVA:

- Bestaande sponsors en donateurs inzage geven in het gevoerde beleid
- Nieuwe sponsors en donateurs werven
- Verantwoording afleggen aan andere stakeholders

Huruma MEVA heeft een aantal middelen waarmee zij communiceert, zoals de website, de nieuwsbrief en social media. Omdat ontwikkelingen op het gebied van deze middelen snel gaat, heeft en onderhoudt de stichting kennis van deze ontwikkelingen en past die, voor zover het een effectieve bijdrage aan het realiseren van de doelstelling heeft, toe.

In het communicatieplan beschreven welke doelen gerealiseerd zullen worden en welke activiteiten zullen worden uitgevoerd. Er is samenhang tussen het communicatieplan, het fondsenwervingsplan en het projectenoverzicht.

#### **4. Eigen organisatie**

Het bestuur van de stichting bestaat uit onbezoldigde bestuursleden, ieder met een eigen aandachtsgebied. Het bestuur vergadert 4 – 5 keer per jaar. Dagelijkse zaken worden direct afgehandeld door de daarvoor verantwoordelijke personen.

Omdat er veel activiteiten zijn en de beschikbare tijd van de bestuursleden beperkt is, kan Huruma MEVA niet zonder vrijwilligers. In een enkel geval wordt een (geringe) vergoeding gegeven voor het uitvoeren van taken.

De vrijwilligers worden actief op de hoogte gehouden van ontwikkelingen binnen de stichting. Een van de middelen die het bestuur daarvoor inzet is een jaarlijkse bijeenkomst. Tijdens deze bijeenkomst worden vrijwilligers geïnformeerd en is er ruimte voor ontmoeting en ontspanning.

Om de uitvoering van de projecten in Kenia nog beter te laten dragen door de lokale bevolking, onderzoekt Huruma MEVA in deze beleidsplanperiode de mogelijkheden tot het oprichten van een rechtspersoon in Kenia. In bijlage 1 is een roadmap voor deze ontwikkeling opgenomen.

Vastgesteld op:

.....

Namens het bestuur,  
(*voorzitter*)

.....

**MET ELKAAR VOOR AFRIKA**

## Bijlage 1 – Huruma MEVA Roadmap

